

**PLAN STRATEGIC
AL FACULTĂȚII DE EDUCAȚIE FIZICĂ ȘI SPORT
PENTRU PERIOADA 2020 - 2024**

Aprobat în data de 2.11.2020

Planul Strategic al Facultății de Educație Fizică și Sport (FEFS) stabilește direcțiile de dezvoltare ale facultății pentru perioada 2020 - 2024, luând în considerare Strategia UDJ Galați pentru aceeași perioadă, precum și politicile și programele europene în domeniul învățământului superior.

Plan Strategic al FEFS pune în practică orientările majore ale UDJG pe direcțiile principale de orientare (procesul educațional, cercetarea științifică, relația cu comunitatea, personalul didactic, baza materială, promovarea imaginii facultății și cooperarea internațională) și propune soluții pentru atingerea obiectivelor generale stabilite.

La baza elaborării Planului strategic al Facultății de Educație Fizică și Sport stau următoarele documente:

- Legea Educației Naționale nr.1/2011 și legislația subsecventă acesteia (2011-2012);
- Declarația de la Bologna a miniștrilor educației (1999);
- Declarația de la Praga privind implementarea Declarației de la Bologna (2001);
- Declarația de la Berlin privind învățământul superior (2003);
- Carta Universității "Dunărea de Jos" din Galați;
- Planul strategic al Universității "Dunărea de Jos" din Galați, pentru perioada 2020 - 2024;
- Manualul Calității, ediția 2006.

STAREA ACTUALĂ

Facultatea de Educație Fizică și Sport (FEFS) din Galați este o structură academică semnificativă la nivelul UDJG, cu o experiență academică de peste 50 de ani în formarea de specialiști de înalt nivel profesional, care și-au adus o contribuție constantă la modernizarea și dezvoltarea comunității locale, regionale și naționale.

La momentul actual, facultatea reprezintă un pol important în domeniul academic în regiunea de sud-est a României. Domeniile de formare sunt educație fizică, kinetoterapie și științe ale educației. Facultatea funcționează cu trei programe de licență și trei programe de masterat, la care se adaugă și programul de studii de doctorat din cadrul IOSUD Galați, FEFS fiind astfel unicul formator pentru nivelul universitar, de cadre didactice de specialitate din regiunea de sud-est a României. Numărul studenților la acest moment este de 799 studenți pentru programele de licență și de 275 studenți pentru programele de masterat.

FEFS este structurată în 3 departamente în care activează 44 de cadre didactice.

Facultatea dispune de un Centru de cercetări pentru performanță umană, un Centru de kinetoterapie și un Centru de cercetări interdisciplinare în educație. În cadrul facultății

sunt editate reviste de specialitate care oferă oportunități de valorificare a rezultatelor de cercetare pentru cadrele didactice universitare și preuniversitare.

CONTEXT

Într-o societate aflată mereu în schimbare este important să înțelegem și să anticipăm direcțiile de evoluție ale acesteia, să cunoaștem și să previzionăm oportunitățile oferite de contextul în care o instituție se va dezvolta în următorii ani. Există o multitudine de variabile care pot fi luate în considerare sau cărora trebuie să fim pregătiți să le facem față, dintre care se disting câteva aspecte contextuale care pot genera o evoluție diferită facultății față de perioadele anterioare.

Un prim factor este reprezentat de faptul că, în cadrul IOSUD din UDJG, a fost înființat domeniul de doctorat Știința Sportului și Educației Fizice, aspect ce generează un context favorabil evoluției facultății în perioada următoare, reprezentat de posibilitatea de antrenare în activitățile academice a unui număr mai mare de tineri specialiști care să contribuie la creșterea calității corpului academic. Domeniul de doctorat are nevoie de cadre didactice care să formeze tinerii specialiști fiind necesar un efort personal al membrilor colectivului de cadre didactice din facultate pentru a întruni condițiile care să le permită accesul la acest nivel superior al formării de specialitate, în calitate de coordonatori de teze de doctorat. Astfel, prin absolvenții domeniului de doctorat, care vor activa în alte centre universitare, se poate spori colaborarea cu aceste universități care vor fi interesate de specialiștii formați în cadrul IOSUD Galați. Se poate oferi șansa continuării studiilor la ciclul III de studii de specialitate pentru absolvenții FEFS Galați. În același timp, FEFS reprezintă o instituție cu rol de formator al cadrelor didactice pentru învățământul universitar în domeniile educație fizică și științe ale educației.

Al doilea aspect semnificativ al contextului actual de evoluție a facultății este reprezentat de modificările referitoare la standardele de performanță privind evoluția cadrelor didactice în mediul academic. Acestea au căpătat un nivel foarte înalt iar cadrele didactice trebuie să depună eforturi de realizarea a acestora, fapt ce va contribui la menținerea programelor de studiu și la dezvoltarea altora noi. Acest context al unui nivel ridicat de manifestare în plan științific trebuie să determine o reorganizare a activității întregului colectiv al facultății pentru îndeplinirea acestor standarde. Parcursul academic nu mai poate fi privit doar din perspectivă didactică, ci el trebuie îmbinat cu perspectiva științifică, cu vizibilitatea academică, cu ocuparea unor poziții înalte în cadrul clasamentelor de clasificare ce sunt realizate mai ales în baza componentei științifice a activității academice.

Factorul generat de pandemie reprezintă un alt aspect al contextului actual. Din această perspectivă, digitalizarea procesului didactic, sporirea resurselor informatice prezente în activitatea cadrelor didactice, posibilitatea de concepere de materiale noi de

studiu sau implementarea de metode noi de predare sau de lucru cu studenții reprezintă provocări cărora va trebui să le găsim răspunsuri în perioada următoare. Din perspectiva acestui factor, putem aprecia că importanța pregătirii de specialitate se va transfera mai mult către student căruia îi va reveni o responsabilitate mai mare în propria pregătire. Va fi rolul colectivului de cadre didactice să selecteze ce este important de învățat, volumul noțiunilor de specialitate și aprofundarea acestora în detrimentul unor informații care sunt ineficiente în formare. Creșterea nivelului de utilizare a tehnologiilor informatice va trebuie să constituie o preocupare constantă a procesului de formare continuă a cadrelor didactice universitare. Este, de asemenea, importantă organizarea procesului educațional astfel încât să fie respectate legile și regulamentele în vigoare în timpul pandemiei pentru ca întreaga comunitate academică să se simtă în siguranță și să contribuie la limitarea răspândirii acestei boli.

MISIUNEA FACULTĂȚII

Facultatea de Educație Fizică și Sport își asumă următoarele **misii**:

- de formare inițială și continuă, prin programe de studii universitare de licență, masterat și doctorat, de specialiști înalt calificați în domeniile educație fizică și sport, kinetoterapie, științe ale educației;
- de cercetare științifică, dezvoltare, inovare, precum și de valorificare și diseminare a rezultatelor acestora, asigurându-se premisele transferului de cunoaștere către mediul extern;
- de furnizare inovativă de cunoaștere către societate în contextul unei relații de cooperare activă cu mediul extern.

OBIECTIVE STRATEGICE

1. PROCESUL EDUCAȚIONAL

1. Diversificarea ofertei educaționale prin inițierea și susținerea de programe de studii noi, la toate nivelurile de studii (licență, master, doctorat), orientate interdisciplinar și conectate la cererea actuală și transformările previzibile de pe piața muncii;
2. Extinderea programelor de studii existente în alte orașe / zone din țară, unde se creează oportunități de funcționare favorabile facultății și în beneficiul comunităților locale respective;
3. Obținerea reacreditărilor periodice pentru toate programele de studii de licență și masterat care funcționează în cadrul facultății;
4. Menținerea, cel puțin la nivelul actual, a numărului de studenți și masteranzi la programele de studii din cadrul facultății;
5. Reevaluarea conținuturilor curriculare în acord cu cerințele pieței muncii cu scopul formării de competențe cerute pe piața muncii;
6. Atragerea unor specialiști de valoare de pe plan național și internațional în scopul

- colaborării în procesul educațional;
7. Integrarea în procesul de învățământ a rezultatelor teoretice și practice din activitatea de cercetare științifică.
 8. Creșterea importanței acordate practicii de specialitate;
 9. Încurajarea participării studenților la competiții profesionale naționale și internaționale.

2. CERCETAREA ȘTIINȚIFICĂ

1. Creșterea calității activității de cercetare-dezvoltare-inovare la nivelul FEFS în acord cu standardele comisiilor de specialitate ale ARACIS;
2. Dezvoltarea infrastructurii destinate activităților de cercetare la nivelul FEFS;
3. Asigurarea condițiilor necesare dezvoltării activității de cercetare științifică prin facilitarea accesului la baze de date internaționale;
4. Stimularea participării studenților la sesiunile științifice studențești anuale;
5. Creșterea prestigiului conferinței științifice anuale a FEFS, inclusiv prin organizarea acestora în colaborare cu alte centre universitare;
6. Creșterea vizibilității naționale și internaționale a activității de cercetare-dezvoltare-inovare a cadrelor didactice ale FEFS, inclusiv prin înregistrarea și promovarea rezultatelor științifice individuale sau colective în bazele de date internaționale semnificative;
7. Creșterea vizibilității revistei facultății Analele Universității Fascicula XV;
8. Susținerea și promovarea centrelor de cercetare ale FEFS (Centrul de Cercetări pentru performanță umană și Centrul de Cercetări interdisciplinare în educație);
9. Promovarea temelor interdisciplinare prin colaborarea dintre departamentele și facultățile UDJG;
10. Stimularea participării la competiții de proiecte și granturi de cercetare naționale și internaționale;
11. Realizarea de parteneriate interdisciplinare pe linie de cercetare cu alte instituții ori colaboratori interni sau externi;
12. Creșterea numărului de participări ale cadrelor didactice ale FEFS la manifestări științifice din străinătate;
13. Atragerea unui număr crescut de specialiști / cercetători în domeniile de interes ale FEFS pentru participare la manifestările și evenimentele științifice ale FEFS.

3. RELAȚIA CU COMUNITATEA

1. Consolidarea statutului FEFS ca instituție cu rol de formator și furnizor de resurse umane competente, capabilă să contribuie semnificativ la creșterea calității și bunăstării mediului socio-economic;
2. Inițierea și diversificarea unui portofoliu de servicii care să vină în întâmpinarea

nevoilor comunității (servicii educaționale, psihologice, de consultanță și expertiză, de recuperare medicală, servicii culturale, sportive, de loisir etc.);

3. Realizarea unui program de eficientizare a utilizării patrimoniului imobiliar al facultății, prin acorduri încheiate de UDJG cu instituții publice sau private din mediul extern;
4. Stimularea implicării studenților FEFS, în activități de voluntariat și în proiecte umanitare și sociale;
5. Înființarea unui centru de formare a competențelor care nu presupun un nivel al studiilor de licență, dar care pot oferi o varietate de ocupații care sunt solicitate pe piața muncii, precum și a unui centru de evaluare a competențelor specifice domeniului de Educație fizică și sport / kinetoterapie sau terapii manuale;
6. Organizarea de evenimente și manifestări sportive, educaționale, sociale și culturale care să vină în întâmpinarea nevoilor diverse ale comunității locale și regionale;
7. Diversificarea portofoliului de cursuri și programe de conversie profesională și de formare și dezvoltare profesională continuă, în acord cu specificul domeniilor FEFS, oferite mediului extern de facultate prin Departamentul de Formare Continuă și Transfer Tehnologic al UDJG;
8. Creșterea numărului de parteneriate organizate în comun cu instituții și organizații, publice și private, din comunitatea locală, regională, națională.

4. PERSONALUL DIDACTIC

1. Creșterea calității și performanțelor corpului profesoral al FEFS prin stimularea pregătirii profesionale continue;
2. Monitorizarea îndeplinirii indicatorilor de performanță didactică și științifică pentru toate cadrele didactice ale FEFS;
3. Optimizarea raportului dintre numărul studenților și cel al cadrelor didactice;
4. Optimizarea activității de management a resurselor umane din facultate pe criterii meritocratice, de transparență și eficiență;
5. Susținerea promovării cadrelor didactice pe bază de competențe;
6. Consolidarea calității corpului profesoral prin atragerea celor mai valoroși absolvenți.

5. BAZA MATERIALĂ

1. Îmbunătățirea infrastructurii prin evaluarea stării actuale a spațiilor din dotare și stabilirea nevoilor de amenajare/ reamenajare/ reorganizare / modernizare / creare a unor spații de lucru noi;
2. Accesul la cele mai moderne baze sportive pentru realizarea stagiilor de practică (parteneriate cu instituțiile publice locale: Consiliul Județean Galați, Primăria Galați, Direcția Județeană pentru Tineret și Sport, Inspectoratul Școlar Județean);

3. Începerea lucrărilor de modernizare la stadionul Portu Rosu;
4. Începerea lucrărilor de construcție la complexul multifuncțional din incinta Bazei Sportive Florin Balaiș;
5. Modernizarea Centrului de kinetoterapie al facultății și includerea lui, prin intermediul UDJG, în circuitul instituțiilor ce oferă servicii de recuperare la nivelul comunității locale;
6. Identificarea surselor de finanțare pentru extinderea bazei sportive la nivelul facultăților din UDJG care să permit desfășurarea orelor de educație fizică cu studenții acestor facultăți la un nivel optim.

6. MANAGEMENTUL CALITĂȚII

1. Conceperea unui program de monitorizare, gestionare și evaluare a îndeplinirii indicatorilor de performanță pentru toate nivelurile academice;
2. Optimizarea procesului de selecție și promovare a personalului didactic, în concordanță cu standardele actuale de competență, prin evaluarea permanentă a calității actului educațional la nivelul fiecărei specializări;
3. Creșterea calității actului educațional, pentru studenți și cadre didactice, prin modernizarea instrumentelor de tehnologia informației și comunicării și aplicarea strategiei calității la nivelul proceselor instructiv-educative;
4. Respectarea standardelor de calitate la toate nivelurile structurii interne (redactarea și prezentarea Rapoartelor anuale de evaluare internă a calității de către decan, prodecani, directori de departamente, responsabili de comisii ale facultății, administrator etc.);
5. Consolidarea statutului Comisiei pentru Evaluare și Managementul Calității Academice prin implementarea de acțiuni care vizează creșterea calității actului academic în facultate în concordanță cu reglementările ARACIS și solicitările UDJG.

6. DEZVOLTAREA RELAȚIILOR INTERNAȚIONALE ȘI PROMOVAREA IMAGINII FACULTĂȚII

1. Consolidarea parteneriatelor realizate prin programe Erasmus+ de mobilități pentru studenți și profesori;
2. Diversificarea parteneriatelor pe linie de cercetare realizate prin programe Erasmus+ cu țări non-UE;
3. Sprijinirea participării studenților la programele de mobilități Erasmus+ și la accesarea de burse;
4. Încurajarea participării în calitate de parteneri sau colaboratori la proiecte internaționale obținute de alte universități din țară sau din străinătate;
5. Stimularea și încurajarea participării cadrelor didactice ale facultății la manifestări științifice în străinătate, precum și atragerea de specialiști pentru participarea la



ROMÂNIA
MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA "DUNĂREA DE JOS" DIN GALAȚI
FACULTATEA DE EDUCAȚIE FIZICĂ ȘI SPORT
Str. Gării nr. 63-65 800003, GALAȚI, ROMÂNIA Tel: 0336130171



- evenimentele organizate de FEFS;
6. Susținerea cadrelor didactice ale FEFS pentru a face parte din colectivele editoriale/ științifice ale unor manifestări științifice organizate în străinătate;
 7. Promovarea ofertei educaționale a FEFS la nivel regional și național în scopul creșterii vizibilității facultății și a numărului de studenți.

Decan,
Prof. univ. dr. hab. Laurențiu-Gabriel Talaghir

Prodecan,
Conf. univ. dr. Cristina - Corina Bențea

Prodecan,
Conf. univ. dr. Gabriel Marian Manolache